

少人数リベラルアーツ教育を支える施設の整備と財政基盤

財務理事 中 嶋 隆

ICUは、献学以来「神と人ともに奉仕し、世界の平和と共存に実践的に貢献できる人材を育成する」使命を果たすため、リベラルアーツ教育の深化・強化に邁進してきました。2014年度に選定された「文部科学省スーパーグローバル大学創成支援事業」(2014年度～2023年度)は、2017年度及び2020年度に実施された中間評価では、いずれも最高評価である「S」評価を獲得し、2021年度で8年目を終えました。スーパーグローバル大学創成支援事業のさらなる発展とともに、リベラルアーツのグローバルな展開をより一層推進し、着実に成果を上げています。

教育環境の更なる充実を目指し、施設面の向上にも注力しており、2021年12月にはディッフェンドルファー記念館東棟の大規模な改修が完了しました。オーディトリウムのアート・照明・舞台機器などの最新設備への置き換え、学生団体の部屋への個別空調の設置、またバリアフリー化のためのエレベーター設置、多目的トイレの改修など、W・M・ヴォーリズのモダニズム建築の意匠をできるだけ残しつつ、経年による劣化箇所について全面的な改修を実施しました。

2022年11月には新たな教育施設として「トロイヤー記念アーツ・サイエンス館」が竣工し、学生や教員が利用できるくつろぎの場や学習スペース、セミナールームをあわせもった「Hub Central(ハブ・セントラル)」や、大人数の授業や講演などを行う大教室が設けられ、現・理学館にある研究室や実験室などの設備・機能や人文・社会科学系の研究所及び事務部署の一部も移転します。

また、これまでICUのリベラルアーツ教育を支えてきた大学本館、理学館、総合学習センター等の主要な施設についても、大規模な改修を順次実施していきます。理学館はトロイヤー記念アーツ・サイエンス館に機能を移転した後、大規模な改修を行い、その後に大学本館を改修する予定です。

これら施設整備に要する資金は、この施設を利用する世代の費用負担の平準化を図り、また将来にわたって教育研究活動を支えるICU基金の持続可能性を確保していくために、外部金融機関等からの長期借入で調達しています。

ICUの少人数リベラルアーツ教育を維持するには、学生納付金や経常費補助金等の収入以上の資金が必要となります。これを長期的に支えているのがICU基金の運用益です。現在566億円ほどの基金(時価ベース)を、株式を始めとした内外の金融資産に投資しており、過去10年間の累計でおよそ134億円の資金を基金から学校予算へ繰り入れています。なお、基金の運用については、外部コンサルタント、有識者会議等の助言を参考とし、理事会の下部組織である基金委員会において審議・決定しています。ICU基金の運用実績と今後の方針については、大学ウェブサイトで開示しています。

ICUは、その礎が多数の国際的な人々の善意と支援によって築かれた大学であり、その伝統は今でも続いております。2021年度のご寄付総額は約2億7945万円でした。「ピースベル奨学金」は、2021年度では約4912万円のご寄付を頂き、2006年の募金開始以来のご寄付総額は約7億6千万円を超え、累計で160名の奨学生を迎え入れています。また、2021年度新たに学生支援を目的として「Pay Forward 基金」を立上げました。良質な教育環境を継続的に提供しつつ健全な財政運営を目指すなかで、ご寄付の重要性は更に増してまいります。今後も皆様からの教育環境の整備を含めたICUの教育研究充実への継続的なご支援をお願い申し上げます。

以下に、大学の2021年度財政状況を、財政の健全性と安全性の判断指標となる事業活動収支計算書でご説明いたしますとともに、学校法人会計基準で作成を義務づけられている資金収支計算書及び貸借対照表をあわせて掲載いたしますのでご参照下さい。また、ICUにおける外部資金導入状況を合わせてご報告いたします。

【1】2021年度大学部門事業活動収支

大学部門の事業活動収支全体では、事業活動収入計が 9,127 百万円(前年度比+2,082 百万円)、事業活動支出計が 7,635 百万円(前年度比+409 百万円)となりました。

教育活動収支では、収支差額が△1,418 百万円で、前年度比△240 百万円となりました。収入では、付随事業収入や雑収入が 195 百万円増となった一方で、経常費補助金等が 82 百万円減、学生生徒等納付金等が 40 百万円減となりました。支出では、人件費(退職給与引当金繰入額を含む)が 231 百万円増、教育研究/管理経費(減価償却額を含む)は 81 百万円増となりました。付随事業収入(寮費を含む)や人件費及び教育研究/管理経費支出は、前年度コロナ禍の影響を受けて減少しましたが、教育研究活動の漸次回復に伴って増加しました。

教育活動外収支では、収支差額が+2,880 百万円で、前年度比+1,886 百万円となりました。主として、基金運用実現利益増により受取利息・配当金収入が増加したことによりです。

教育活動収支と教育活動外収支を合わせた経常収支では、収支差額が+1,462 百万円となり、前年度比+1,646 百万円となりました。

特別収支では、収支差額が+30 百万円で、前年度比+27 百万円となりました。主に施設設備寄付金及び補助金が増加したことによりです。

これら 3 つの区分(教育活動収支、教育活動外収支、特別収支)の収支差額を合わせた基本金組入前当年度収支差額は+1,492 百万円で、前年度比+1,673 百万円となりました。

結果として、当年度収支差額(教育活動収支差額+教育活動外収支差額+特別収支差額-基本金組入額)は 1,143 百万円の収入超過となり、前年度に比べ大きく改善しました。

少人数教育に起因した ICU 特有の財政構造を踏まえ(表 1、表 2 参照)、基金運用により充実した教育研究活動を支えると同時に、積極的な寄付金募集、プロジェクト補助金や競争的研究資金等外部資金の獲得、収益事業である太陽光発電事業による収入の活用、また経費削減や予算の効果的な配分、IT 化促進による業務の効率化等により、引き続き資金収支の均衡維持に努めてまいります。

表 1: 学生一人当たりの支出(2020 年度)

(単位: 千円)

科 目	ICU	私立大学 (医歯系除く)	私大連加盟 (文科系)
人件費支出	1,226	733	691
教育研究経費	418	411	377
管理経費	296	89	79
借入金等利息支出	19	2	2
借入金等返済支出	154	31	29
施設関係支出	519	139	161
設備関係支出	53	50	36
合計	2,685	1,454	1,375

表 2: 教育環境(2020 年度)

	ICU	私立大学平均
学生数／専任教員数	22 人	26 人
学生数／専任職員数	26 人	41 人
蔵書数／学生数	252 冊	
校地面積／学生数	195 m ²	
校舎面積／学生数	31 m ²	

* 私立大学平均は、(社)日本私立大学連盟加盟大学平均

** 資料:加盟大学の財務状況に関するデータ(2020 年度決算、日本私立大学連盟)

*** 学生数は学部学生と大学院学生の合計

【2】外部資金導入状況

ICU は、外部資金として文部科学省科学研究費、COE、特色 GP、スーパーグローバル大学創成支援事業等のプロジェクト補助金や委託研究費等を幅広く獲得してきており、教育研究活動に有効に活用しております。

(1) COE(Center Of Excellence):総額 5 億 2 千万円(2003 年度～2007 年度)

(2) 国公立大学を通じた大学教育改革支援プログラム:総額 2 億 7 千万円(2003 年度～2009 年度)(特色ある大学教育支援プログラム(特色 GP)、大学教育の国際化推進プログラム(戦略的国際連携支援)、「魅力ある大学院教育」イニシアティブ、海外先進研究実践支援等)

(3) グローバル人材育成事業:総額 8.7 千万円(2012 年度～2014 年度)

※2014 年度より「スーパーグローバル大学創成支援事業」と統合。

(4) スーパーグローバル大学創成支援事業:総額 14 億 2 千万円(予定)(2014 年度～2023 年度)

また、ICUの研究基盤の構築にとって重要な資金となる、科学研究費(国からの補助金、助成金)や委託研究費等の2017年度から2021年度までの獲得実績を以下にまとめました。(科学研究費は大学の会計には含まれず、研究者個人又はグループの研究実績に応じて選別的に分配される方式となっています。)

(単位:百万円)

外部資金の種類／年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
科学研究費	77.8	84.8	64.2	73.1	75.0
委託研究費等(注)	20.6	20.0	41.8	27.3	26.7
合計	98.4	104.8	106.0	100.4	101.7

(注)委託研究費等:科学研究費以外の外部からの研究費。委託研究費、共同研究費、奨学寄付金等。

2021年度事業活動収支計算書

(単位:千円)

			大 学		学校法人合計	
			2021年度決算	前年度対比	2021年度決算	前年度対比
教育活動収支	収入	学生生徒等納付金	4,424,575	△ 8,962	5,098,406	△ 19,992
		手数料	87,739	△ 11,612	116,040	△ 12,898
		寄付金	197,127	△ 19,180	224,790	△ 12,119
		経常費等補助金	605,084	△ 81,685	921,855	△ 85,434
		付随事業収入	363,344	89,493	443,006	125,626
		雑収入	226,407	105,185	251,077	65,579
		教育活動収入計	5,904,276	73,239	7,055,174	60,762
	支出	人件費	4,089,514	231,463	4,899,662	148,499
		物件費	2,168,424	30,261	2,401,930	8,506
		減価償却額	1,064,024	50,988	1,225,951	60,578
		徴収不能額等	752	752	752	752
		教育活動支出計	7,322,714	313,464	8,528,295	218,335
	教育活動収支差額		△ 1,418,438	△ 240,225	△ 1,473,121	△ 157,573
教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	3,094,842	1,949,193	3,203,692	1,949,793
		その他の教育活動外収入	41,000	△ 1,000	41,000	△ 1,001
		教育活動外収入計	3,135,842	1,948,193	3,244,692	1,948,792
	支出	借入金等利息	83,311	22,706	94,165	25,656
		その他の教育活動外支出	172,510	39,370	172,510	39,370
		教育活動外支出計	255,821	62,076	266,675	65,026
	教育活動外収支差額		2,880,021	1,886,117	2,978,017	1,883,766
経常収支差額		1,461,583	1,645,892	1,504,896	1,726,193	
特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0
		その他の特別収入	87,163	60,603	97,399	70,486
		特別収入計	87,163	60,603	97,399	70,486
	支出	資産処分差額	56,617	33,412	57,947	26,355
		その他の特別支出	0	0	0	0
		特別支出計	56,617	33,412	57,947	26,355
	特別収支差額		30,546	27,191	39,452	44,131
基本金組入前当年度収支差額		1,492,129	1,673,083	1,544,348	1,770,324	
基本金組入額合計		△ 349,056	209,299	△ 428,352	139,082	
当年度収支差額		1,143,073	1,882,382	1,115,996	1,909,406	

事業活動収入計		9,127,281	2,082,035	10,397,265	2,080,040
事業活動支出計		7,635,152	408,952	8,852,917	309,716

2021年度資金収支計算書（学校法人合計）

（単位：千円）

	2021年度決算	前年度対比
収入の部		
学生生徒等納付金収入	5,098,406	△ 19,992
手数料収入	116,040	△ 12,898
寄付金収入	283,076	43,581
補助金収入	948,324	△ 69,178
資産売却収入	0	0
付随事業・収益事業収入	484,006	124,626
受取利息・配当金収入	3,203,692	1,949,793
雑収入	240,443	55,864
借入金収入	5,354,000	2,781,000
前受金収入	779,353	63,054
その他の収入	652,738	△ 1,041,849
資金収入調整勘定	△ 883,930	△ 21,883
前年度繰越支払資金	2,647,784	572,644
収入の部合計	18,923,932	4,424,762
支出の部		
人件費支出	4,946,597	185,407
物件費支出	2,566,423	45,864
借入金等利息支出	94,165	25,656
借入金等返済支出	1,254,421	675,503
施設関係支出	4,689,533	2,261,998
設備関係支出	139,253	△ 65,855
資産運用支出	3,024,405	1,913,067
その他の支出	414,910	10,718
資金支出調整勘定	△ 304,909	△ 78,946
翌年度繰越支払支出	2,099,134	△ 548,650
支出の部合計	18,923,932	4,424,762

貸借対照表（学校法人合計） 2022年3月31日現在

（単位：千円）

資産の部	
科 目	金 額
固定資産	73,542,804
有形固定資産	29,168,992
特定資産	43,904,127
その他の固定資産	469,685
流動資産	2,270,900
資産の部合計	75,813,704

負債の部	
科 目	金 額
固定負債	14,822,617
流動負債	1,964,890
負債の部合計	16,787,507
純資産の部	
科 目	金 額
基本金	56,214,798
繰越収支差額	2,811,399
純資産の部合計	59,026,197
負債及び純資産の部合計	75,813,704